



# Portrait sectoriel

## Fabrication du papier

SCIAN 322

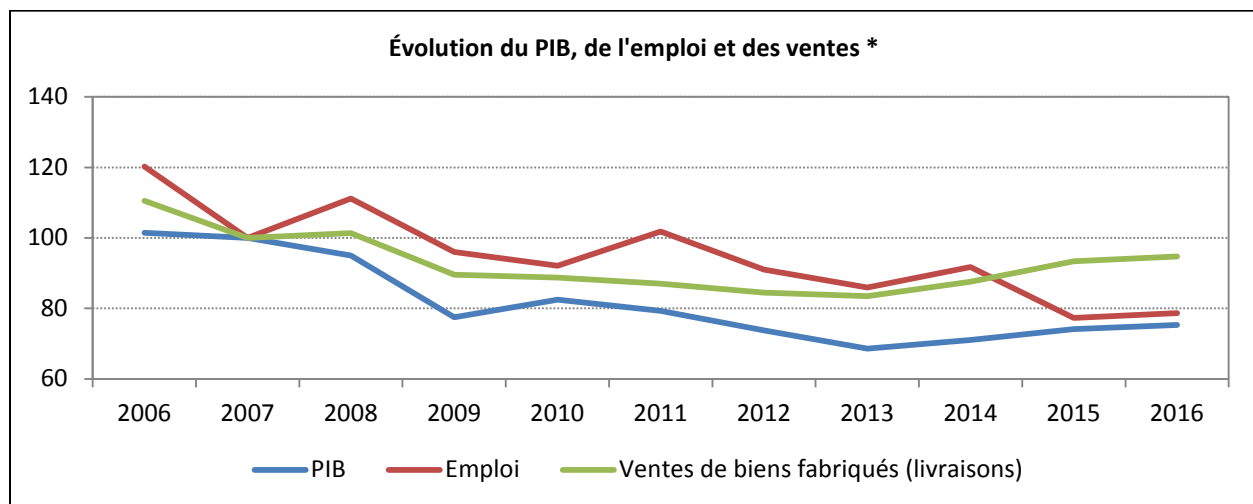
Québec

Horizon 2018-2020\*



- Les enjeux de l'industrie de la fabrication du papier sont les mêmes que ceux de l'industrie de l'impression : déclin de l'imprimé et domination de l'électronique comme source d'information et de divertissement
- La demande et l'emploi baissent depuis les années quatre-vingt-dix
- Les droits imposés par les États-Unis sur le papier surcalandré canadien en 2016, puis sur le papier journal et le papier d'imprimerie en 2017, pèsent négativement sur la perspective de l'industrie

Avec une demande continuellement à la baisse pour l'impression de produits en papier, les effectifs de l'industrie diminuent depuis le début des années quatre-vingt-dix. La compétition des plateformes électroniques est telle que l'imprimé perd de son importance dans les domaines de l'information, du divertissement et de la publicité. Les plateformes numériques attirent de plus en plus les publicitaires. Cet argent manque aux éditeurs de contenu imprimé de sorte qu'on doit mettre fin à l'édition du dimanche ou du lundi, on cesse des publications, on en fusionne d'autres, et on accélère le développement du volet électronique.



\* Les données sont exprimées sous forme d'indices où l'année 2007 = 100

Sources : Statistique Canada, PIB – CANSIM 379-0030, Emploi – EPA, Ventes – CANSIM 304-0015

Bien que l'imprimé demeure le choix des lecteurs plus âgés, ils sont de plus en plus nombreux à le consulter sur Internet. Au Canada en 2016, 54 % des personnes âgées de 70 ans et plus lisaient encore un journal en papier ;

\* Ce document découle d'analyses réalisées à partir de l'information disponible au 5 avril 2018.

cette proportion était de 27 % chez les jeunes de 21 à 34 ans. La transition vers le numérique est en forte progression et les marchés traditionnels de la fabrication de papier ne sont plus porteurs de croissance.

Au cours des dernières années, l'industrie a beaucoup investi afin de développer de nouveaux produits et marchés, et pour adapter son offre aux demandes des consommateurs. La majeure partie des investissements est allée à l'acquisition et à la réparation du matériel et de l'outillage. On ciblait aussi une hausse de la productivité, de sorte qu'il n'y a pas eu de répercussions positives sur l'emploi.

Les deux tiers des livraisons des fabricants québécois sont exportés. Malgré une certaine diversification des destinations au cours des dix dernières années, entre autres vers la Chine, l'Inde et le Brésil, les États-Unis comptent toujours pour les trois quarts de la valeur exportée. Le principal segment d'exportations provient des usines de pâte à papier, de papier et de carton, bien que depuis 2012, les produits en papier transformés ont beaucoup augmenté dans les livraisons extérieures.

Le recul de la demande pour le papier, puis la récession de 2008-2009 et la glissade des prix du papier journal, a entraîné des pertes financières significatives pour les entreprises, forçant celles-ci à se restructurer. C'est ainsi que des entreprises, dont la portée est internationale, ont procédé à la restructuration de leur production en concentrant certains segments dans des usines en fonction des produits fabriqués ou des marchés à desservir. Des établissements ont été fermés, laissant place à des unités plus récentes, mieux équipées, plus productives et plus rentables. Cela a entraîné plusieurs licenciements.

Les grands quotidiens investissent des sommes importantes pour se doter de plateformes et de contenus numériques – le journal *La Presse*, qui dessert le Montréal métropolitain, est maintenant publié uniquement sous format numérique depuis le début de 2018. Le nombre d'hebdomadaires régionaux a diminué de façon importante au Québec au cours des dernières années. La publicité évolue vers l'électronique et s'adapte au consommateur en fonction de ses intérêts et goûts. Enfin, le nombre d'adeptes du livre numérique ne cesse de croître et on délaisse les annuaires.

Face à la décroissance de leur production traditionnelle, et pour assurer leur pérennité, des fabricants se sont tournés vers des marchés en croissance ou nouveaux. C'est le cas des papiers d'emballages, notamment pour l'industrie alimentaire et celle de la construction, de la nanocellulose et des cartons légers mais solides pour l'acheminement de colis. La cellulose de spécialités, plus raffinée, est utilisée dans de nombreuses industries, notamment les cosmétiques, les produits pharmaceutiques, les soins personnels, l'alimentation, les enduits, les produits électroniques et l'énergie. Elle sert en autres d'agent de texturation, d'épaississant et de liant.

Malgré tout, la consolidation de certaines activités se poursuivra et entrainera d'autres mises à pied. Dans certaines régions, de grandes entreprises signalent des pertes de capacité concurrentielle en raison du coût élevé de la fibre et de l'approvisionnement difficile. Pour ces raisons, la demande pour leurs produits fluctue et elles doivent procéder régulièrement à des fermetures temporaires et à des mises à pied. En conséquence, nous anticipons que la décroissance de l'emploi va se poursuivre au Québec dans cette industrie.

Seules trois régions au Québec affichent une dynamique positive au cours des trois prochaines années puisque la production y est liée à des marchés en croissance (produits en papiers transformés, moins touchés par la conjoncture).

## Dynamique sectorielle pour les régions

Horizon 2018-2020 au Québec	Dans les régions économiques	TCAM
Croissance annuelle moyenne : -2,2 %  Perte d'environ : 1 280 postes  Dynamique annuelle : 2018 : ▼ 2019 : ▼ 2020 : ▼	Chaudière-Appalaches	0,5 %
	Centre-du-Québec	0,3 %
	Lanaudière	0,1 %
	Bas-Saint-Laurent	0,0 %
	Gaspésie–Les-Îles	0,0 %
	Capitale-Nationale	-0,2 %
	Laurentides	-1,0 %
	Abitibi-Témiscamingue	-1,2 %
	Estrie	-1,5 %
	Montérégie	-2,0 %
	<b>QUÉBEC</b>	-2,2 %
	Mauricie	-2,5 %
	Outaouais	-2,5 %
	Montréal RMR	-2,7 %
Saguenay–Lac-Saint-Jean	-3,0 %	
Côte-Nord / Nord-du-Québec	-3,5 %	

n/a : ne s'applique pas

Source : Exercice annuel des *Perspectives sectorielles 2018-2020*,

Direction de l'Analyse du marché du travail, Service Canada – région du Québec, 5 avril 2018.

Les professions suivantes de l'industrie de la fabrication de papier sont les plus susceptibles d'être touchées par la dynamique attendue (selon la matrice des professions par industrie) :

- 9435 Opérateurs de machines à façonner le papier
- 9614 Manœuvres dans le traitement des pâtes et papiers et la transformation du bois
- 7311 Mécaniciens de chantier et mécaniciens industriels
- 9235 Opérateurs au contrôle de la réduction en pâte des pâtes et papiers, de la fabrication du papier et du couchage
- 9215 Surveillants dans la transformation des produits forestiers
- 7452 Manutentionnaires
- 9432 Opérateurs de machines dans les usines de pâte à papier
- 9433 Opérateurs de machines dans la fabrication et la finition du papier
- 9619 Autres manœuvres des services de transformation, de fabrication et d'utilité publique
- 9241 Mécaniciens de centrales et opérateurs de réseaux énergiques
- 0911 Directeurs de la fabrication
- 1111 1521 Expéditeurs et réceptionnaires
- 7381 Opérateurs de presses à imprimer
- 2233 Technologues et techniciens en génie industriel et en génie de fabrication
- 2241 Technologues et techniciens en génie électronique et électrique
- 7521 Conducteurs d'équipement lourd (sauf les grues)
- 7242 Électriciens industriels
- 7231 Machinistes et vérificateurs d'usinage et d'outillage
- 6411 Représentants des ventes et des comptes - commerce de gros (non-technique)

- 2132 Ingénieurs mécaniciens
- 9471 Opérateurs d'équipement d'impression sans plaque
- 6552 Autres préposés aux services d'information et aux services à la clientèle.

## IMPORTANCE, RÉPARTITION ET ÉVOLUTION DE L'EMPLOI DE L'INDUSTRIE AU QUÉBEC

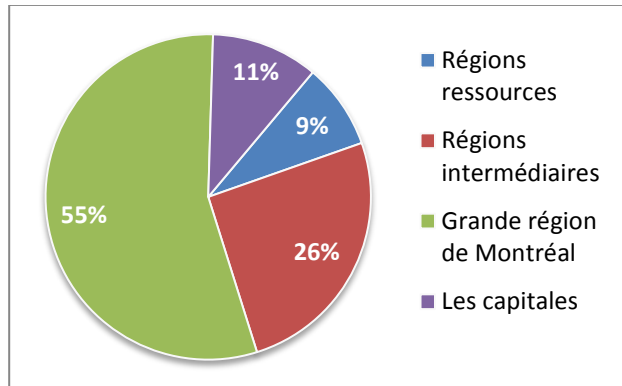
	Emploi dans l'industrie moyenne 2015-2017			Évolution de l'emploi sur 10 ans	
	Emploi en milliers	Répartition de l'industrie au Québec	% de l'emploi dans la région	en milliers	en %
<b>Ensemble du Québec</b>	<b>21,1</b>	<b>100,0 %</b>	<b>0,5 %</b>	<b>-12,4</b>	<b>-37,0 %</b>
<b>Régions ressources</b>					
Abitibi-Témiscamingue	1,7	8,1 %	2,3 %	-0,2	-10,5 %
Bas-Saint-Laurent	x	x	x	x	x
Côte-Nord / Nord-du-Québec	x	x	x	x	x
Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine	x	x	x	x	x
Saguenay-Lac-Saint-Jean	x	x	x	x	x
<b>Régions intermédiaires</b>					
Centre-du-Québec	2,1	9,8 %	1,7 %	-1,3	-39,2 %
Chaudière-Appalaches	x	x	x	x	x
Estrie	1,6	7,7 %	1,1 %	-1,0	-37,2 %
Mauricie	1,7	8,1 %	1,4 %	-2,0	-54,1 %
<b>Grande région de Montréal</b>					
Lanaudière	1,5	7,1 %	0,6 %	-0,7	-30,8 %
Laurentides	x	x	x	x	x
Laval	x	x	x	x	x
Montréal	3,3	15,6 %	0,4 %	-0,4	-11,6 %
Montréal	2,2	10,4 %	0,2 %	-2,0	-48,0 %
<b>Les capitales</b>					
Capitale-Nationale	x	x	x	x	x
Outaouais	1,9	9,0 %	1,0 %	-0,4	-17,4 %

x : donnée confidentielle, niveau inférieur à 1 500 personnes occupées dans cette région

Source : Estimations historiques basées sur l'Enquête sur la population active de Statistique Canada

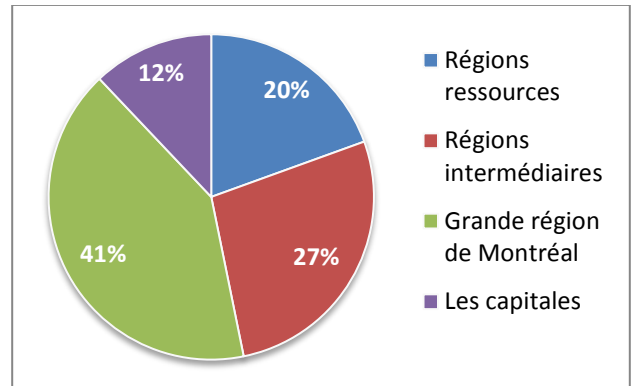
## QUELQUES CARACTÉRISTIQUES DE L'INDUSTRIE AU QUÉBEC

Répartition des établissements



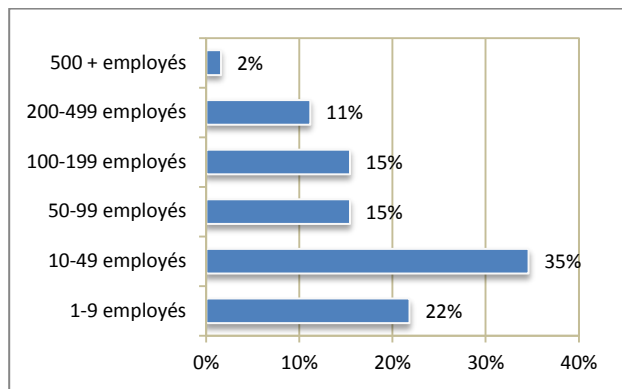
Source : Statistique Canada, Nombre d'établissements par région économique, industries et tranches d'effectif, décembre 2015

Répartition de l'emploi



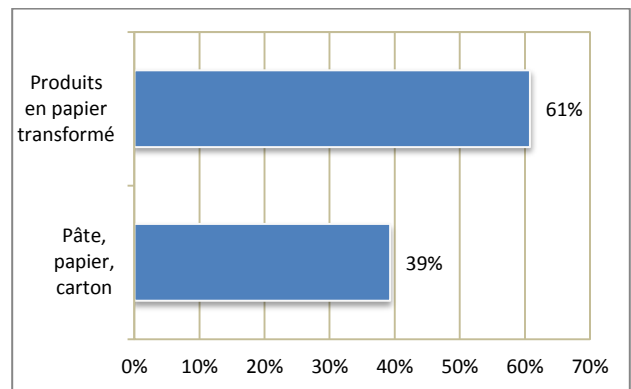
Source : Statistique Canada, Enquête sur la population active; selon la moyenne de l'emploi 2014-2016

Taille des établissements



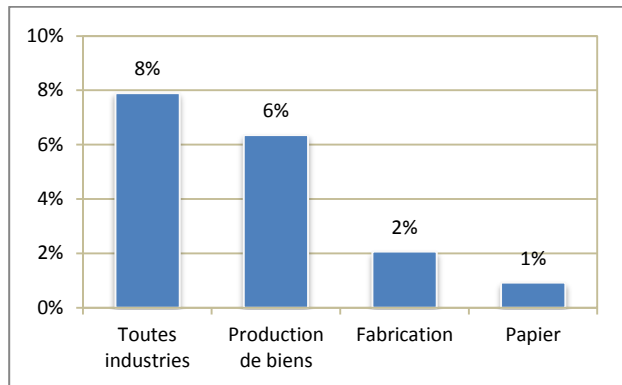
Source : Statistique Canada, Nombre d'établissements par région économique, industries et tranches d'effectif, décembre 2015

Emploi selon le sous-secteur d'activités



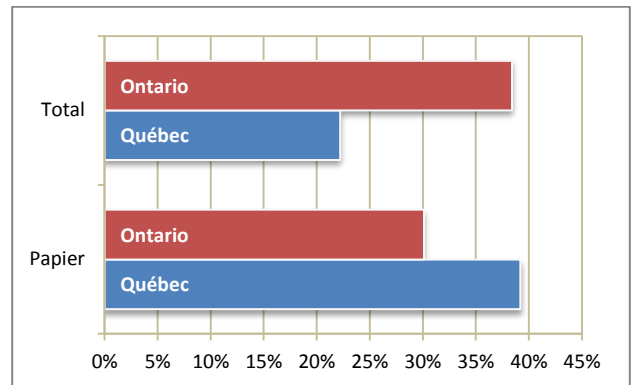
Source : Statistique Canada, Enquête sur l'emploi, la rémunération et les heures de travail; selon la moyenne de l'emploi 2014-2016

Part de travailleurs autonomes sur l'emploi total de l'industrie



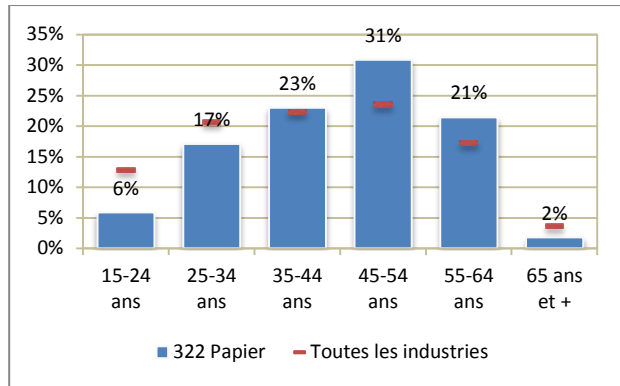
Source : Statistique Canada, CANSIM 383-0031 Statistiques du travail, selon la moyenne 2014-2016

Part de l'emploi total et de l'industrie par rapport au Canada



Source : Statistique Canada, Enquête sur l'emploi, la rémunération et les heures de travail; selon la moyenne de l'emploi 2014-2016

## Population active occupée âgée de 15 ans et plus



Source : Statistique Canada, Recensement 2016, extraction spéciale pour EDSC

## Répartition de l'emploi selon le genre de compétence

Classification nationale des professions	
0. Gestion	8 %
1. Affaires, finance et administration	12 %
2. Sciences naturelles et appliquées	9 %
3. Secteur de la santé	0 %
4. Enseignement, droit et services sociaux, communautaires et gouvernementaux	1 %
5. Arts, culture, sports et loisirs	0 %
6. Vente et services	4 %
7. Métiers, transport, machinerie	22 %
8. Ressources naturelles, agriculture	0 %
9. Fabrication et services d'utilité publique	43 %

Source : Statistique Canada, Recensement 2016, extraction spéciale pour EDSC

## POUR PLUS D'INFORMATION

- Guichet-Emplois (Canada) – [Tendances du marché du travail](#) : information sur l'emploi, les compétences et les tendances sur le marché du travail local est importante lorsqu'il vient le temps de prendre des décisions portant sur la carrière. De plus, l'information sur les salaires, l'offre de main-d'œuvre, la demande de travail et d'autres facteurs aide les employeurs à recruter, à former et à maintenir en poste les travailleurs et à prendre des décisions d'affaires et relatives aux investissements.
- Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN) Canada 2012 : Fabrication du papier [SCIAN 322](#)

**Remarque :** Les auteurs ont pris un soin particulier à rédiger ce document en fondant leurs recherches sur des informations sur le marché du travail qui étaient exactes et pertinentes au moment de la publication. Le marché du travail étant en évolution constante, les données fournies peuvent avoir changé depuis la publication de ce document. Nous encourageons les lecteurs à consulter d'autres sources pour obtenir des renseignements supplémentaires sur l'économie et le marché du travail locaux. Les renseignements présentés dans ce document ne reflètent pas nécessairement les politiques officielles d'Emploi et Développement social Canada.

**Préparé par :** Direction de l'analyse du marché du travail, Service Canada, Québec

**Pour de plus amples informations,** veuillez communiquer avec l'équipe de l'IMT à :

[http://www.esdc.qc.ca/cqi-bin/contact/edsc-esdc/fra/contactez\\_nous.aspx?section=imt](http://www.esdc.qc.ca/cqi-bin/contact/edsc-esdc/fra/contactez_nous.aspx?section=imt)

© Sa Majesté la Reine du chef du Canada, représentée par Emploi et Développement social Canada, 2018, tous droits réservés